

A photograph of three police officers in uniform. One man is kneeling in the foreground, and two women are standing behind him. They are positioned in front of a building with several windows. The man is wearing a dark blue polo shirt and trousers, and has a name tag. The woman on the left is wearing a light blue shirt and dark trousers, and is smiling. The woman on the right is wearing a dark blue uniform jacket and trousers, and is holding a handgun. The background shows a wall with several windows and a tiled floor.

**KANTAR SIFO**

## Undersökning bland medlemmar inom kriminalvården

Martin Ahlqvist  
Malin Grundqvist  
Johan Orbe  
12 december 2017

## Info om undersökningen

På uppdrag av Seko har Kantar Sifo undersökt hur medlemmar som arbetar inom kriminalvården ser på säkerheten och arbetsmiljön på sina arbetsplatser..

Totalt har 1 729 medlemmar besvarat undersökningen under tidsperioden 19 oktober till 23 november. Urvalet tillhandahölls av Seko.

Undersökningen har genomförts som en totalundersökning med hjälp av telefonintervjuer och webbaserade enkäter, distribuerade via e-post eller sms. 806 personer har svarat via e-postutskick, 333 personer svarade via SMS-utskick och 590 personer svarade via telefon. Sms-utskicket gjordes allra sist, till de som fortfarande ej svarat (och som haft ett mobilnummer i registret). I sms:et fanns en länk till en kortare version av frågeformuläret.

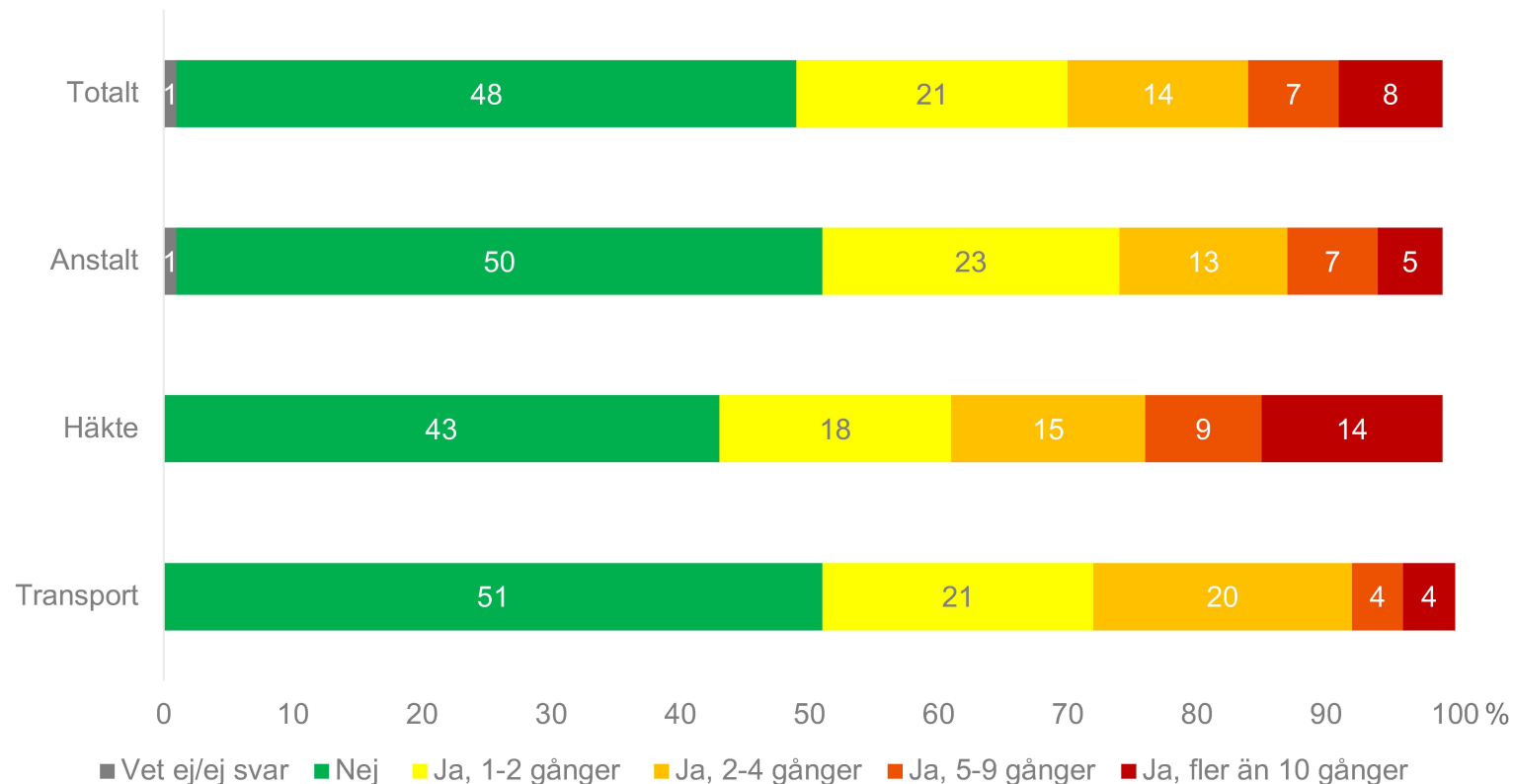
Svarsfrekvensen i undersökningen uppgår till 50,2 %.

“Arbetsplats” syftar i rapporten på häkte, anstalt eller transport, dvs de tre olika arbetsplatser där medlemmarna arbetar.

# Medlemmarnas upplevda utsatthet på jobbet

Har du under det senaste året varit utsatt för hot och våld på arbetet?

Bas: 1729

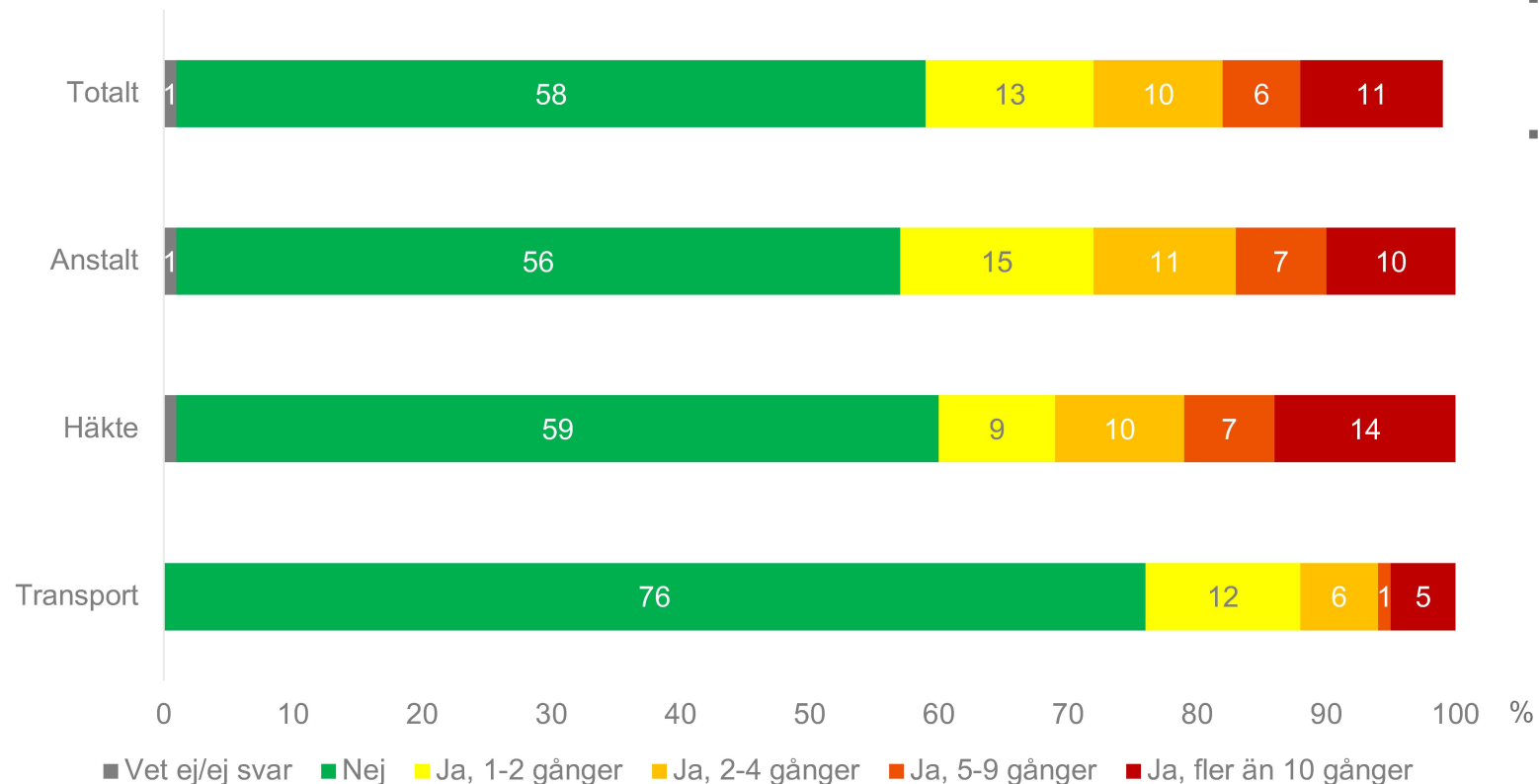


- Oavsett arbetsplats har hälften av medlemmarna varit utsatta för hot och våld i jobbet minst någon gång det senaste året.
- De som arbetar på häkte är mer utsatta jämfört med de som arbetar inom transporttjänsten och anstalt. Nästan var fjärde medlem (24 %) som arbetar på häkten uppger att de utsatts minst fem gånger det senaste året, vilket är tydligt högre än medlemmar som arbetar på anstalt (12 %) eller inom transporter (8 %).
- Inom både anstalt och häkte är män mer drabbade än kvinnor; 54 % respektive 61 % har utsatts för hot och våld, jämfört med 41 % respektive 50 % bland kvinnorna.

# Medlemmarnas upplevda utsatthet på jobbet

Har du under det senaste året varit utsatt för sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing från intagen/klient?

Bas: 1729

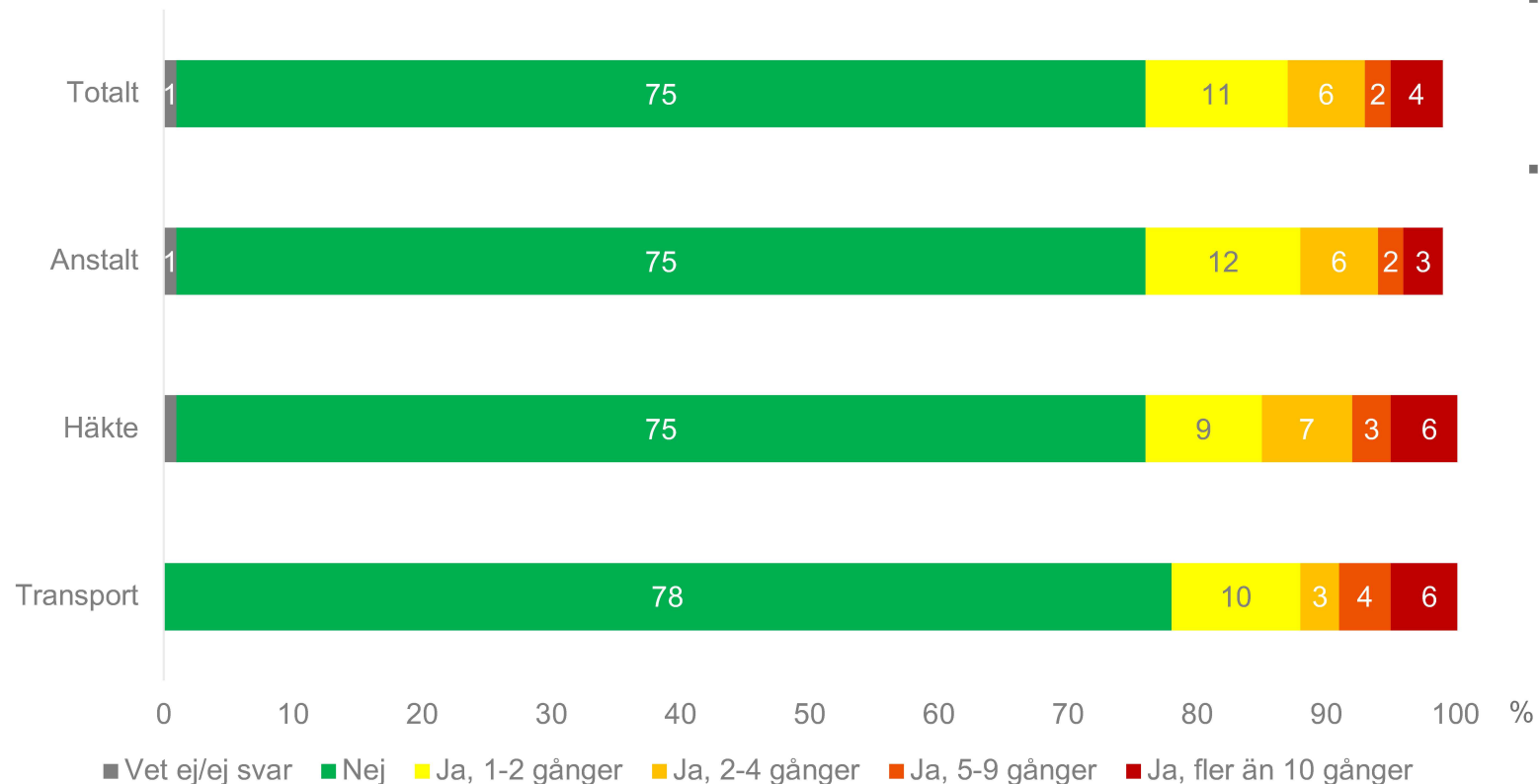


- De som jobbar på anstalt utsätts totalt sett i högre grad jämfört med de som jobbar på häkte eller inom transporttjänsten.
- Fler kvinnor (44 %) än män (38 %), totalt sett, svarar att de blivit utsatta någon gång det senaste året.

# Medlemmarnas upplevda utsatthet på jobbet

Har du under det senaste året varit utsatt för sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing från kollega?

Bas: 1729

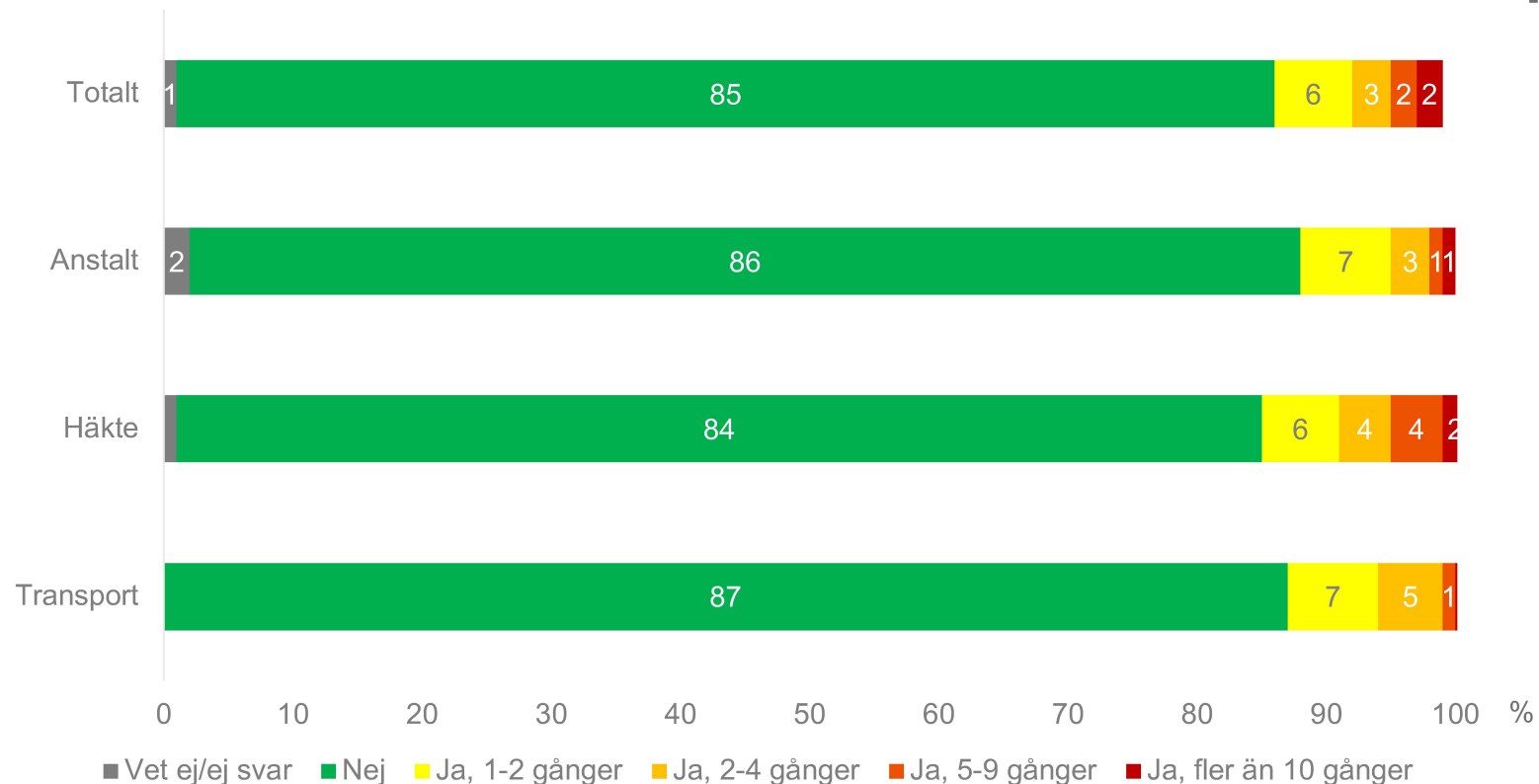


- Även sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing från kollegor förekommer i viss utsträckning; drygt var femte medlem uppger att detta förekommit någon gång det senaste året.
- Bakom siffrorna bör noteras att detta i mycket högre grad drabbat kvinnor (34 %) än män (17 %), och att mönstret finns oavsett arbetsplats.

# Medlemmarnas upplevda utsatthet på jobbet

Har du under det senaste året varit utsatt för sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing från chef?

Bas: 1729

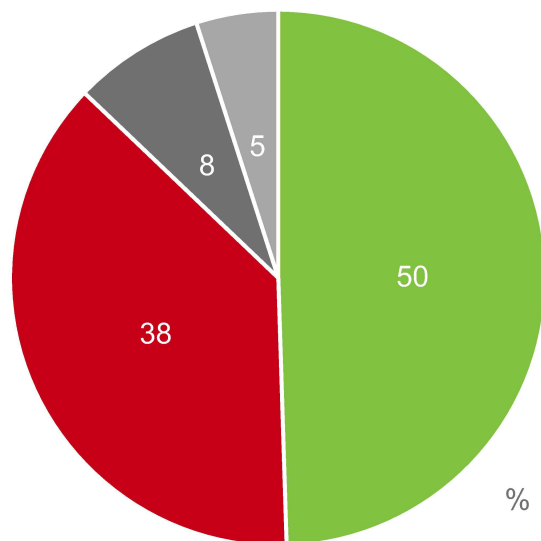


- 14 % totalt sett av medlemmarna uppger att de utsatts det senaste året. Något fler anställda inom häkte har blivit utsatta, jämfört med anställda på anstalt eller inom transporttjänsten. Medlemmar på häkten utmärker sig även vad gäller en högre frekvens av dessa trakasserier etc från chef; 6 % jämfört med 2 % inom anstalt respektive transporter uppger att de varit utsatta 5 gånger eller fler.

# Arbetsuppgifter

Upplever du att du lägger mer tid på administrativa arbetsuppgifter än klientnära arbetsuppgifter idag jämfört med för ett år sedan?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb



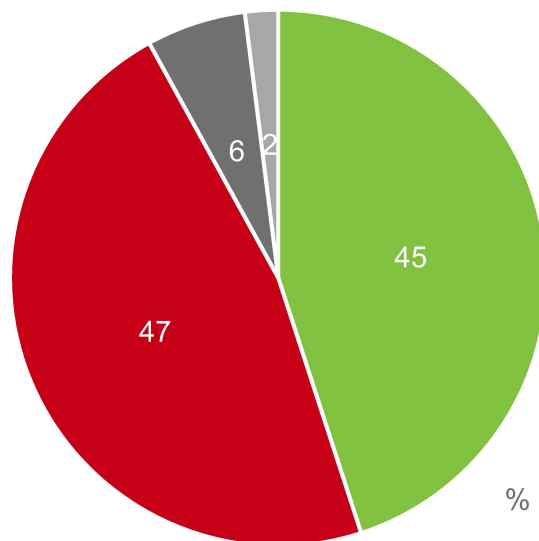
- Ja
- Nej
- Vet ej/ej svar
- Nyanställd/arbetade inte inom kriminalvården för ett år sedan

- Resultaten bland medlemmar inom häkte och anstalt följs åt mycket väl.
- De som arbetar i transporttjänst svarar i större utsträckning än andra att de inte upplever mer administrativt arbete (48%) idag jämfört med för ett år sedan, jämfört med anställda på häkte (37%) och anstalt (37%).
- I en tidigare undersökning (oktober-november 2011) uppgav 61 % av medlemmarna att de idag lägger mer tid på administrativa arbetsuppgifter än klientnära arbetsuppgifter jämfört med för ett år sedan.

# Arbetsuppgifter

Upplever du att du har tid att läsa in dig på nya säkerhetsrutiner, instruktioner och riskbedömningar av klienter?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb



- Ja
- Nej
- Vet ej/ej svar
- Nyanställd/arbetade inte inom kriminalvården för ett år sedan

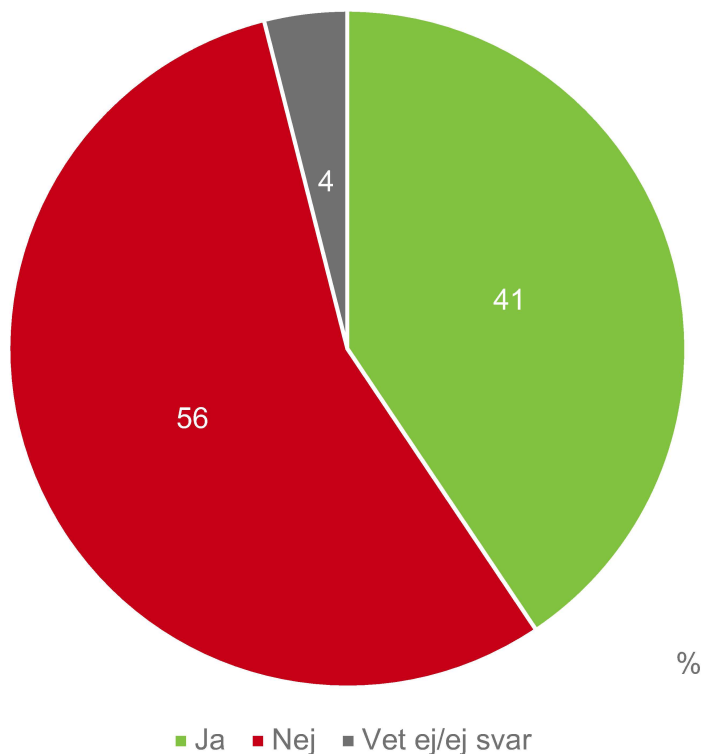
- Varannan person som arbetar på anstalt (49%) upplever att de har tid att läsa in sig på nya säkerhetsrutiner etc. Det är signifikant fler jämfört med medlemmar som jobbar på häkte (38%).
- Kvinnor uppger i tydligt lägre grad (43 % respektive 29 %) än män (53 % respektive 44 %) att de har tid att läsa in sig, både inom anstalt och häkte.
- I den tidigare undersökningen (oktober-november 2011) uppgav 27 % av medlemmarna att de har tid att läsa in sig på nya säkerhetsrutiner etc.



# Arbetsuppgifter

Händer det att du åsidosätter säkerheten för att hinna med alla arbetsuppgifter?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb

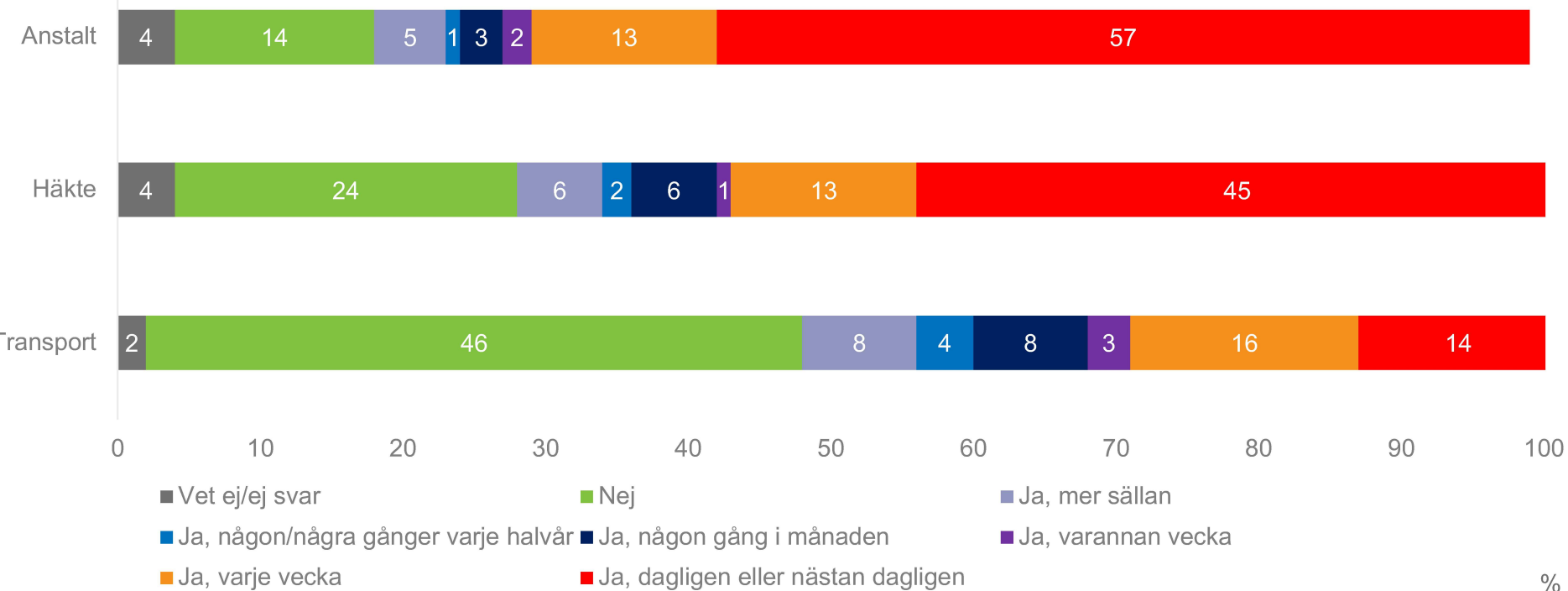


- Fyra av tio uppger att det händer att de åsidosätter säkerheten för att hinna med alla arbetsuppgifter. Detta uppger fler (46%) av dem som arbetar på häkten än bland dem som arbetar på anstalt (39 %) eller med transporter (24 %).
- I den tidigare undersökningen (oktober-november 2011) uppgav 57 % av medlemmarna att det händer att de åsidosätter säkerheten för att hinna med alla arbetsuppgifter.

# Ensamarbete

Upplever du att det förekommer situationer där kriminalvårdare är ensam med intagna, på din arbetsplats?

Bas: 1729



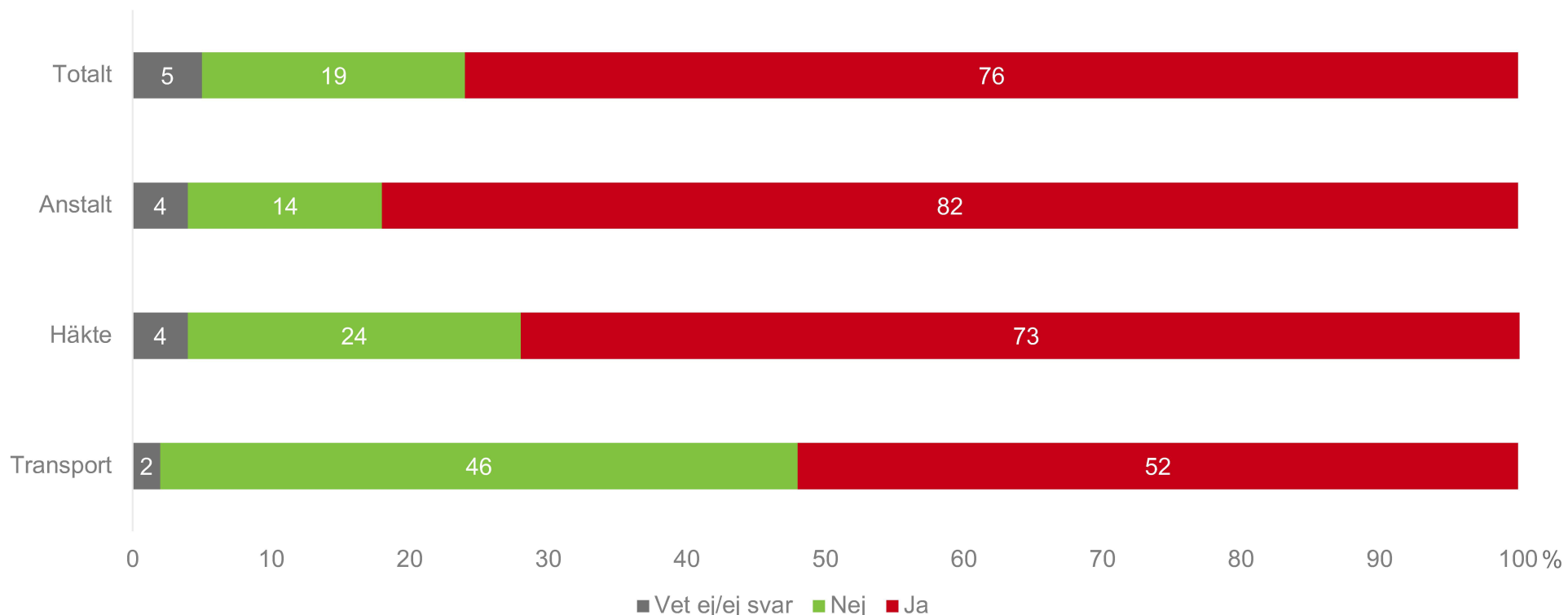
- Tre av fyra upplever att det förekommer situationer där kriminalvårdare är ensam med intagna.
- På anstalter förefaller det betydligt mer vanligt att de anställda jobbar ensamma med intagna dagligen eller nästan dagligen (57%), jämfört med de som arbetar inom häkte (45%) och transporttjänsten (14%).
- 7 av 10 (70%) som jobbar på anstalt är själva med intagna en gång i veckan eller mer.
- Drygt varannan kvinna svarar att de dagligen/nästan dagligen är ensamma med intagna. Unga kvinnor i åldersgrupp 20-34 är mest utmärkande (63%) av samtliga åldersgrupper.
- Generellt sett är det fler yngre än äldre som anger att det dagligen eller nästan dagligen förekommer ensamarbete (55%).

%

# Ensamarbete

Upplever du att det förekommer situationer där kriminalvårdare är ensam med intagna, på din arbetsplats? *Ackumulerad andel som anger något av ”ja-alternativen”*

Bas: 1729

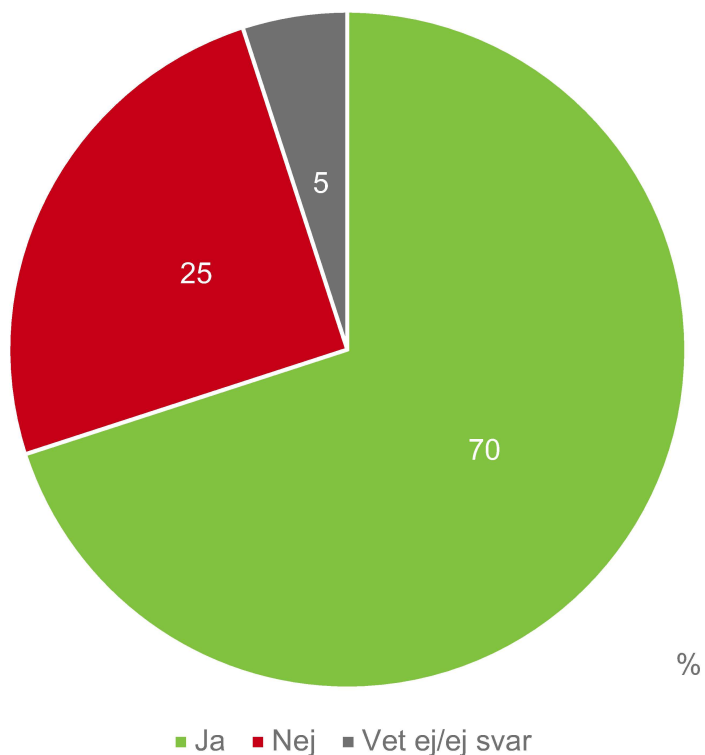


- På anstalter förefaller det betydligt mer vanligt att de anställda jobbar ensamma med intagna dagligen eller nästan dagligen (57%), jämfört med de som arbetar inom häkte (45%) och transporttjänsten (14%).
- 7 av 10 (70%) som jobbar på anstalt är själva med intagna en gång i veckan eller mer.

# Rapportering av hot- och våldssituationer

Rapporterar du alltid hot- och våldssituationer?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb

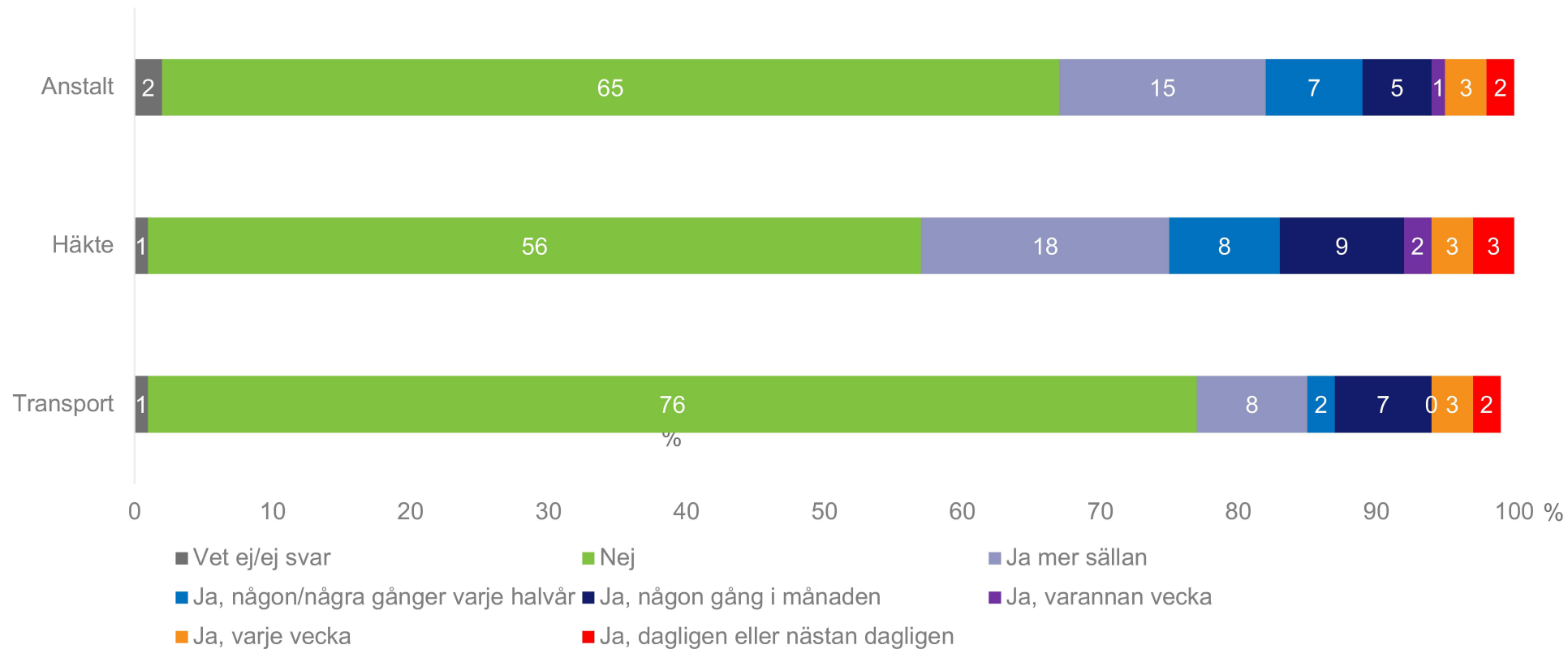


- Medlemmar på anstalt rapporterar i störst utsträckning hot- och våldssituationer (75%), jämfört med de som arbetar på häkte (63%) eller med transporttjänster (69%).

# Otrygg på jobbet

Händer det att du är rädd eller känner dig otrygg på jobbet?

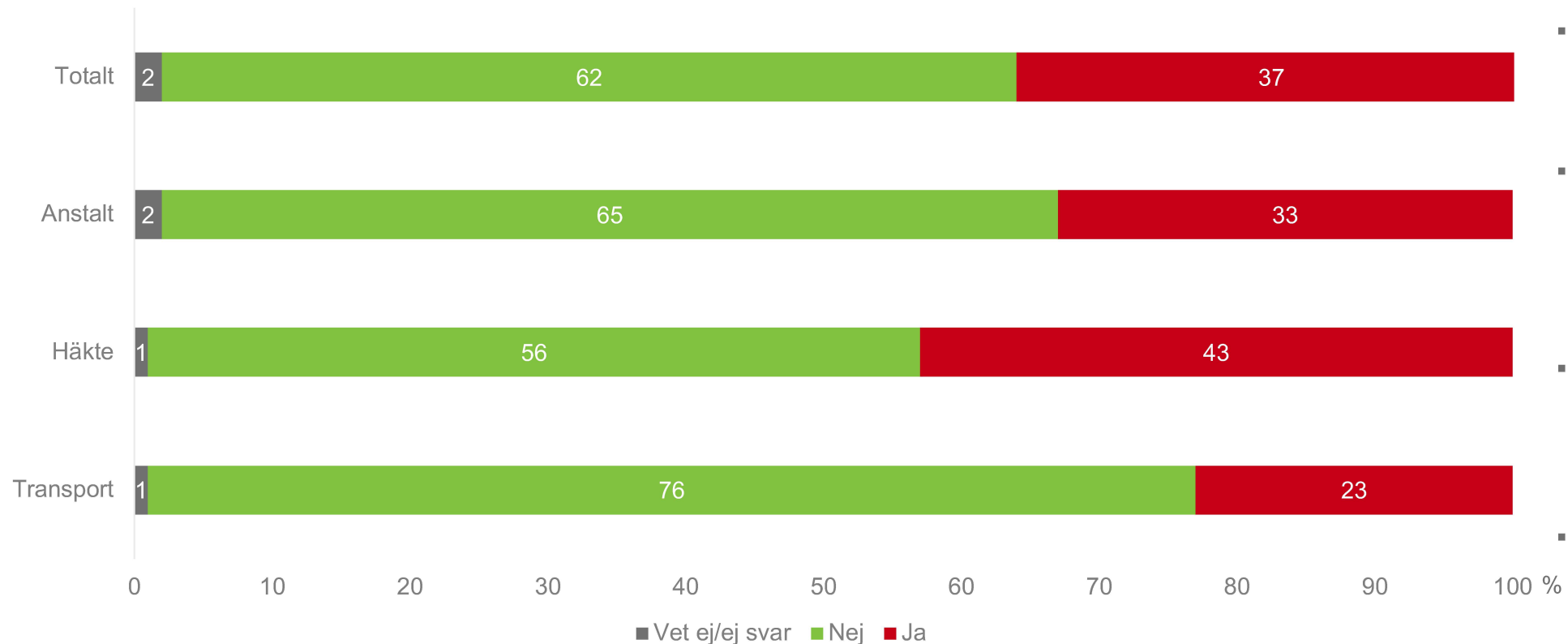
Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb



# Otrygg på jobbet

Händer det att du är rädd eller känner dig otrygg på jobbet?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb

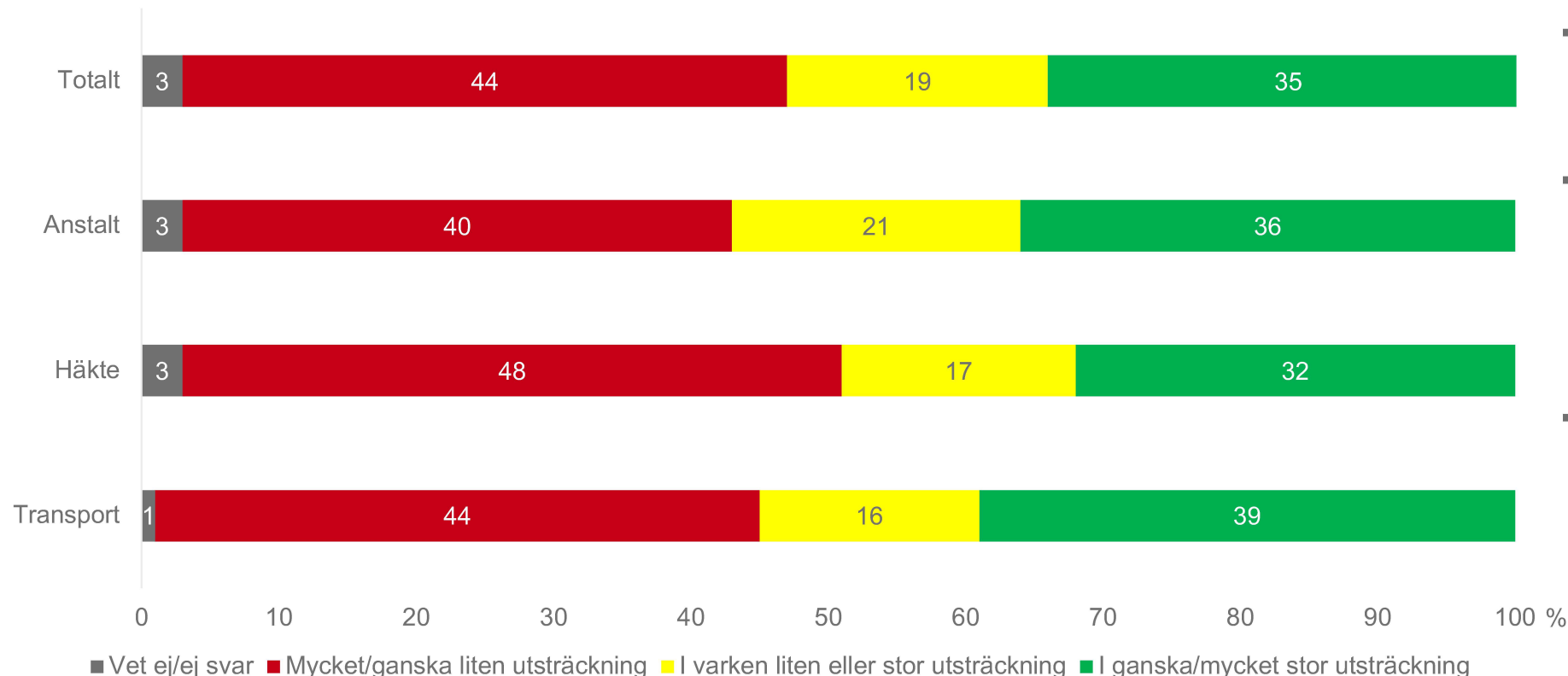


- Rädsla och otrygghet är mer förekommande totalt sett på häkten jämfört med de som arbetar på anstalt eller inom transporttjänsten.
- De som kan tänka sig att arbeta kvar inom två år svarar att de i mindre utsträckning känner sig rädd eller otrygg på jobbet (31%), jämfört med de som inte kan tänka sig att jobba kvar (57%).
- Färre av de yngre (56%), åldersgruppen 20-34 år, svarar att de inte är rädda eller känner sig otrygga på jobbet, jämfört med äldre, åldersgruppen 50-64 år (69%)
- Ingen nämnbar skillnad finns här mellan män och kvinnor.

# Mottagande av arbetsgivare

I vilken utsträckning upplever du att er arbetsgivare lyssnar på dig och dina kollegor när ni tar upp problemet på jobbet, t.ex. arbetsmiljöproblem?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb

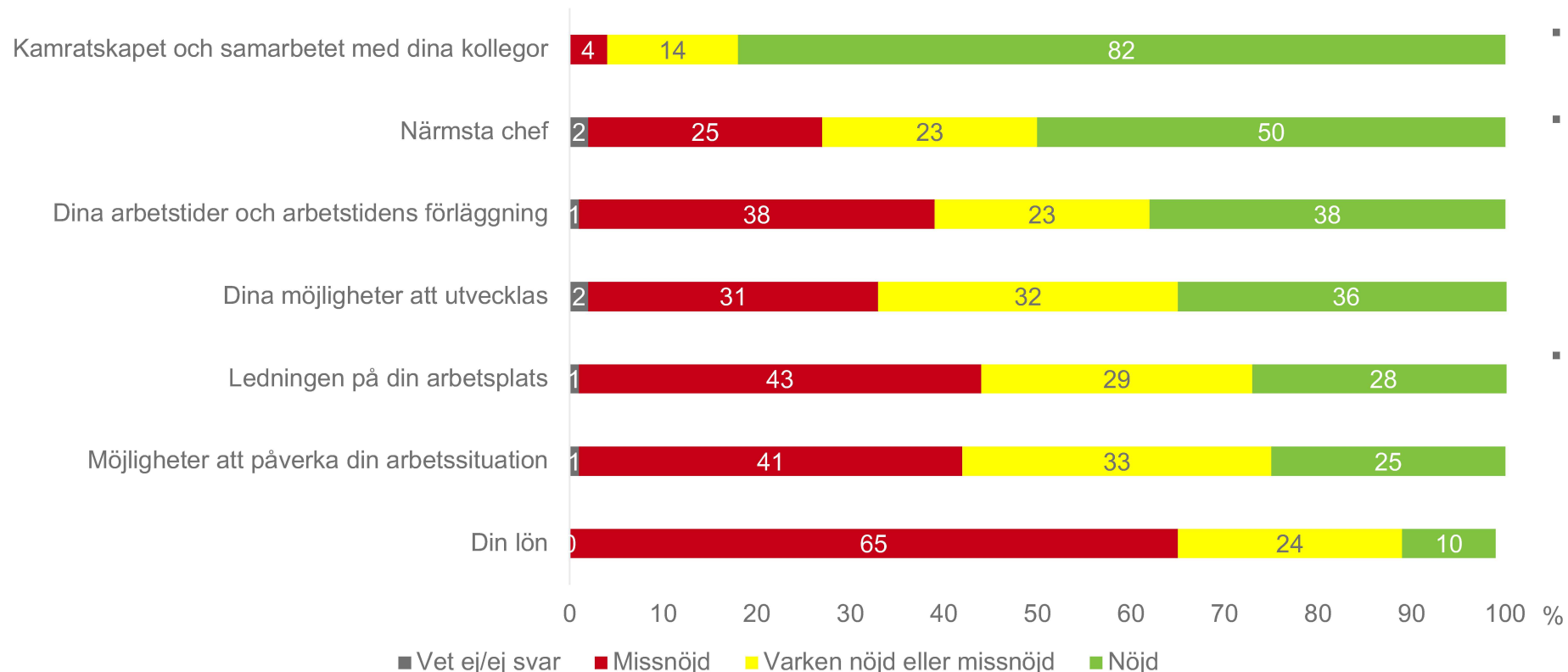


- Problematiken med att de anställda inte känner sig lyssnade på upplevs i störst utsträckning på häktena (andel 1-2: 48%).
- Män upplever att deras arbetsgivare lyssnar på dem i större utsträckning jämfört med vad kvinnor gör. Varannan kvinna svarar att deras arbetsgivare lyssnar på dem i mycket eller ganska liten utsträckning (andel 1-2, M: 40%, K:48%).
- Bland de som uppger att de Sju av tio av de som inte kan tänka sig att jobba kvar inom två år upplever så många som sju av tio att deras arbetsgivare lyssnar på ganska eller mycket liten utsträckning.

# Nöjd eller missnöjd med sitt arbete

Hur nöjd eller missnöjd är du med följande i ditt jobb?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb



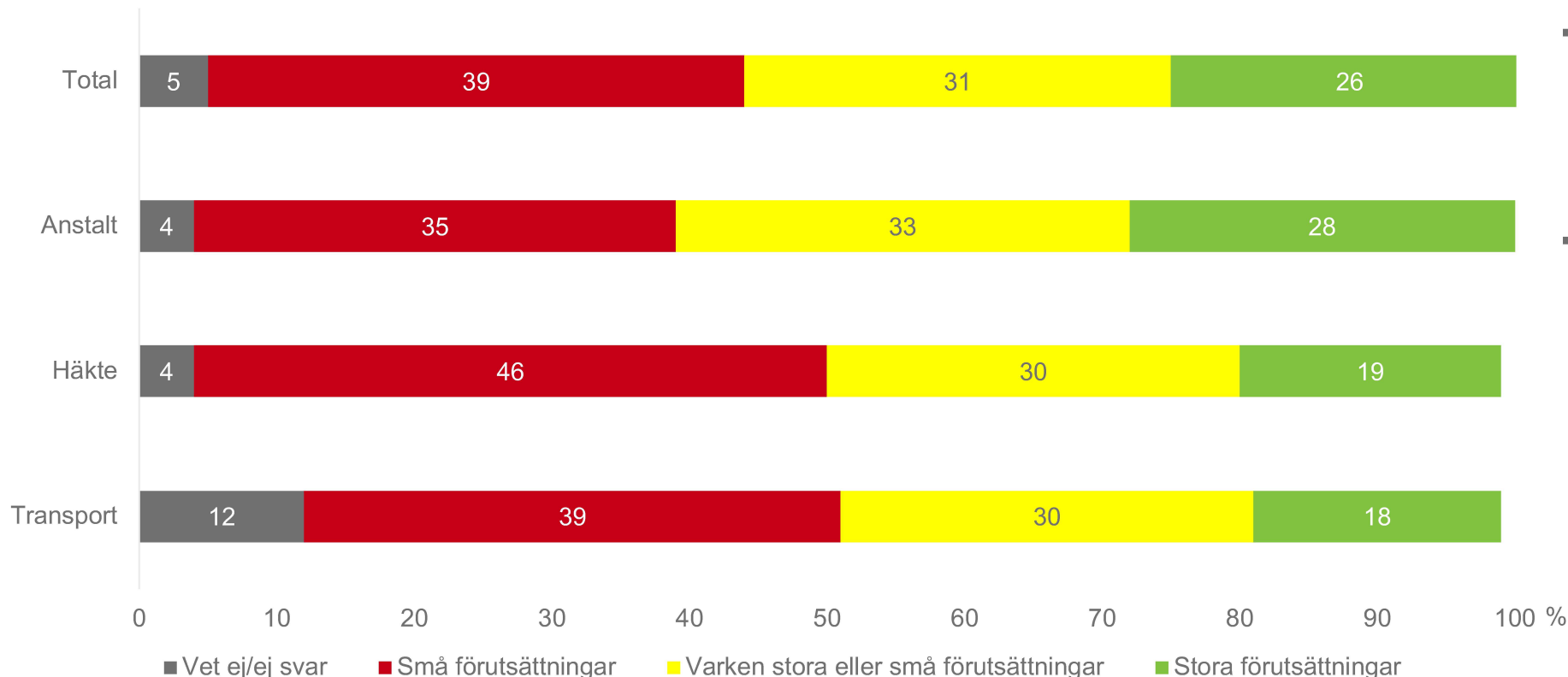
- Medlemmarna är tydligast mest nöjda med kamratskapet och samarbetet.
- Medlemmarna är mest missnöjda med sin lön av de 8 tillfrågade områdena. Missnöjet är mer förekommande på häkten (andel 1-2: 70%) än på de andra arbetsplatserna. I synnerhet inom transport; här är "bara" 36 % missnöjda med sin lön.
- Anställda på häkten är också tydligt mer missnöjda än andra medlemmar med deras möjligheter att påverka sin arbetssituationen (andel 1-2: 46%) och med ledningen på arbetsplatsen (49 %).



# Samhällsuppdrag

Kriminalvårdens främsta uppdrag är att minska brott och påverka klienter att inte återfalla i brott. Vilka förutsättningar anser du att kriminalvården har för att lyckas med sitt uppdrag?

Bas: 1729



- Fyra av tio medlemmar anser att kriminalvården har små förutsättningar för att lyckas med sitt uppdrag. Anställda på häkten (46 %) anser detta i högre grad än de som arbetar på anstalt eller inom transporttjänsten.
- Fler män än kvinnor anser att kriminalvården har inga/ganska små förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag (M: 42%, K: 35%).

# Största hindren för kriminalvården

Vilka är enligt dig de största hindren för att lyckas med samhällsuppdraget?

Bas: 972, antal som svarat inga/mycket små, ganska små, varken stora eller små förutsättningar

## Exempel på svar

För lite personal med ansvar för allt för många klienter/tidsbrist.

Rehabiliterar inte, lyckas inte förändra klienternas attityder och inställningar.

Personalens välmående prioriteras inte.

Kommunikationsproblem inom myndigheten och mellan myndigheter.

Kompetensförlust när erfarna säger upp sig, för många nyanställda.

För mycket administrativt arbete/ byråkrati.

Mer tid med klienterna.

Stelbent och hierarkisk struktur/ chefer som inte lyssnar/ få möjligheter för anställda att påverka.

Mer personal "på golvet".

Dåliga löner.

Mer vård, mindre förvaring.

### Mest förekommande ord

Personal 170

Brist 76

Resurs 59

Personalomsättning 26

Program 25

Pengar 22

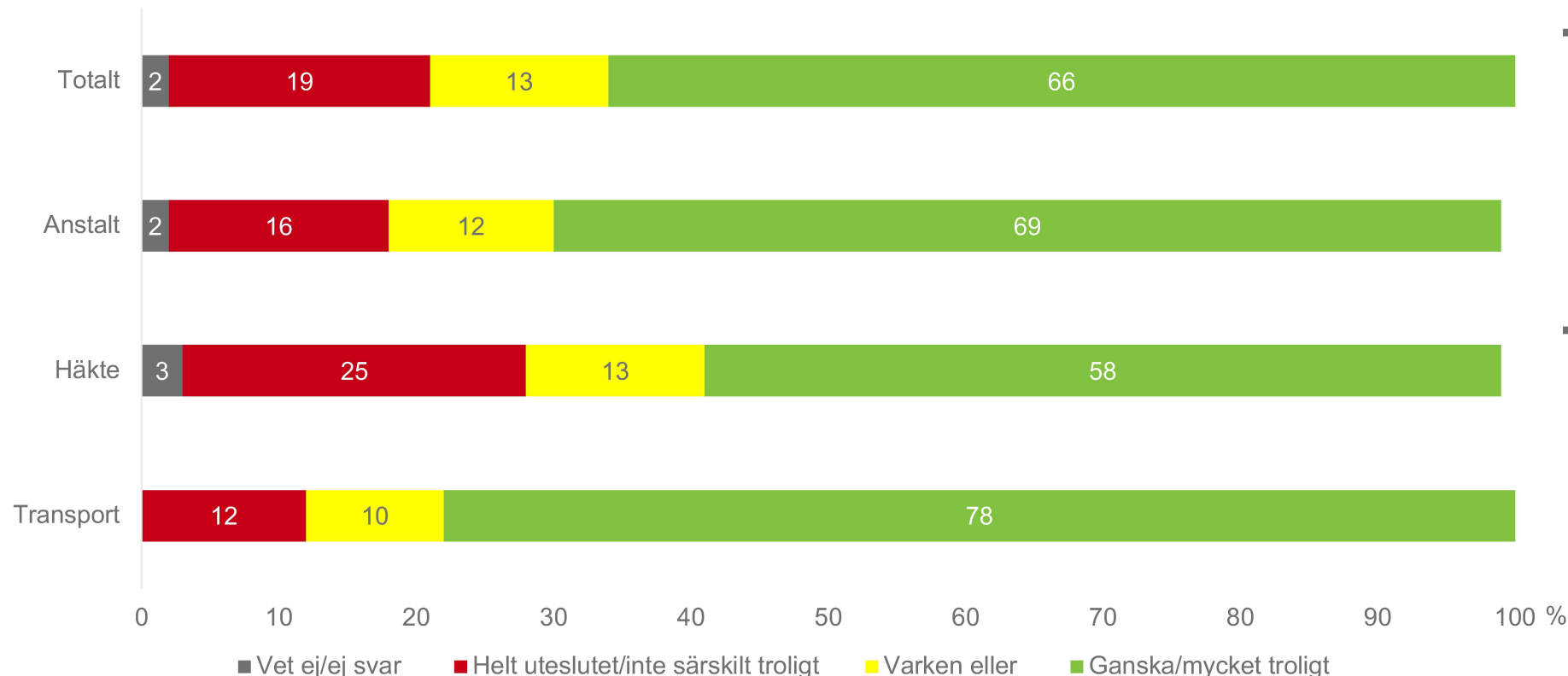
Lön 21

Motivation 21

# Arbeta kvar inom kriminalvården

Hur troligt är det att du arbetar kvar inom kriminalvården om två år?

Bas: 1396, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb

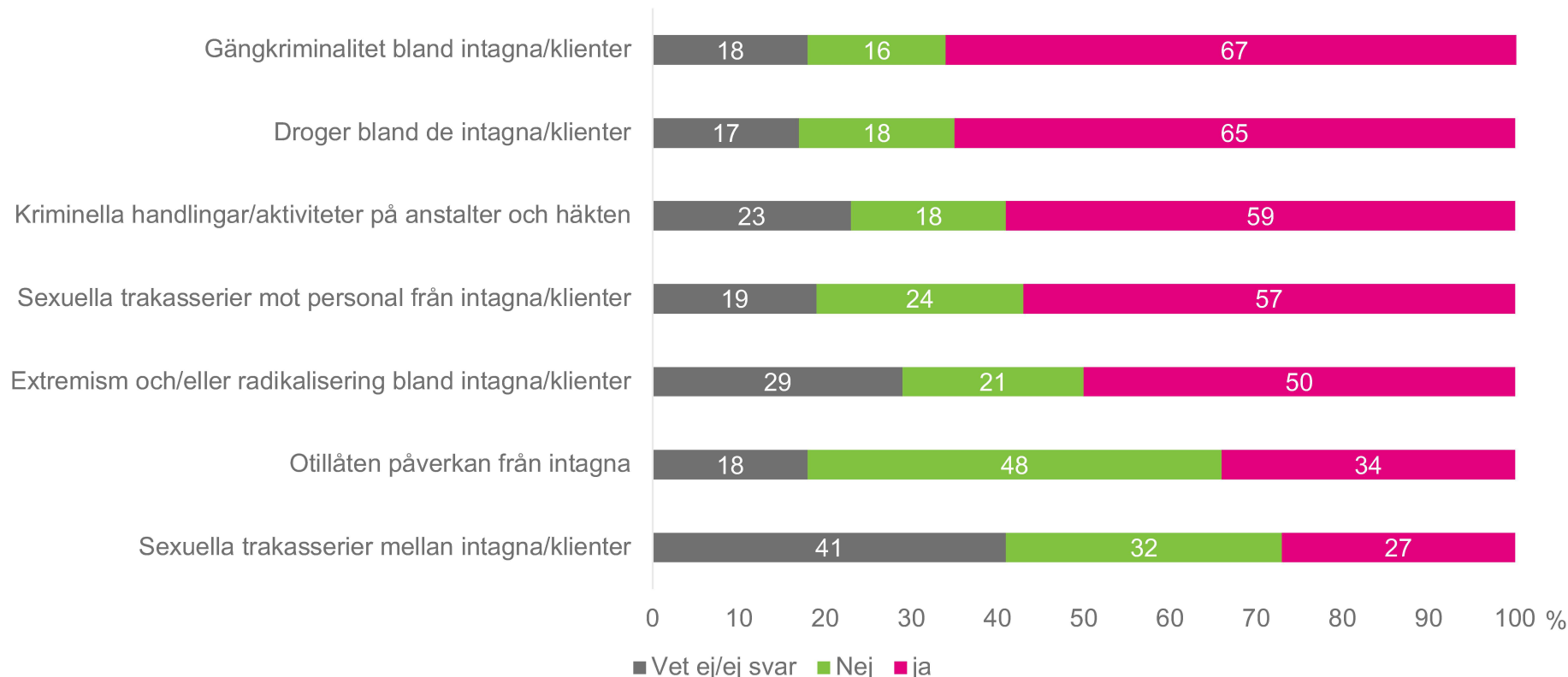


- Två av tre medlemmar, totalt sett, uppger att det är ganska eller mycket troligt att de arbetar kvar om två år. Det är emellertid ganska stora skillnader beroende på var man arbetar; medlemmar inom transport uppger i högst grad (78 %) att de troligen kommer att arbeta kvar, medan motsatsen finns bland dem på häkten (58 %).
- Var fjärde medlem (24%) i åldersgruppen 20-34 svarar att det är helt uteslutet/inte särskilt troligt att de kommer arbeta kvar inom två år. Detta gäller i synnerhet yngre kvinnor (26 %).

# Arbetsmiljö

## Förekommer följande på din arbetsplats?

Bas: 1729, medlemmar som besvarat undersökningen via telefon eller webb



- Relativt många medlemmar kan inte uttala sig om flera av företeelserna förekommer eller inte.
- Alla problem vi frågat om förekommer i någon utsträckning enligt medlemmarna. Gängkriminalitet och droger är dock mest förekommande.
- Flera av problemen förekommer enligt medlemmarna i tydligt högre grad på anstalter än på andra arbetsplatser:
  - Droger (72 %)
  - Sexuella trakasserier mellan intagna (32 %)
  - Sexuella trakasserier mot personal från intagna (60 %)
- Otillåten påverkan från intagna är dock vanligare på häkten (41 %) än på de andra arbetsplatserna

# Information till Seko

Den här undersökningen genomförs som sagt på uppdrag av ditt fackförbund Seko. Har du något ytterligare du vill framföra som du tycker är viktigt?

## Exempel på svar

Högre lön skulle öka känsla av uppskattning.

Ta fram löneförhandlingar.

Mer flexibilitet i kriminalvården gällande arbetstider/tjänster

Ta bort krav om att jobba varannan helg.

Hög omsättning av personal. Förlorat många erfarna. Var måna om att behålla bra personal.

För låg bemanning i förhållande till mängden arbetsuppgifter

Cheferna måste lyssna bättre.

Seko borde synas mer och göra mer på arbetsplatsen.

### Mest förekommande ord

Lön 301

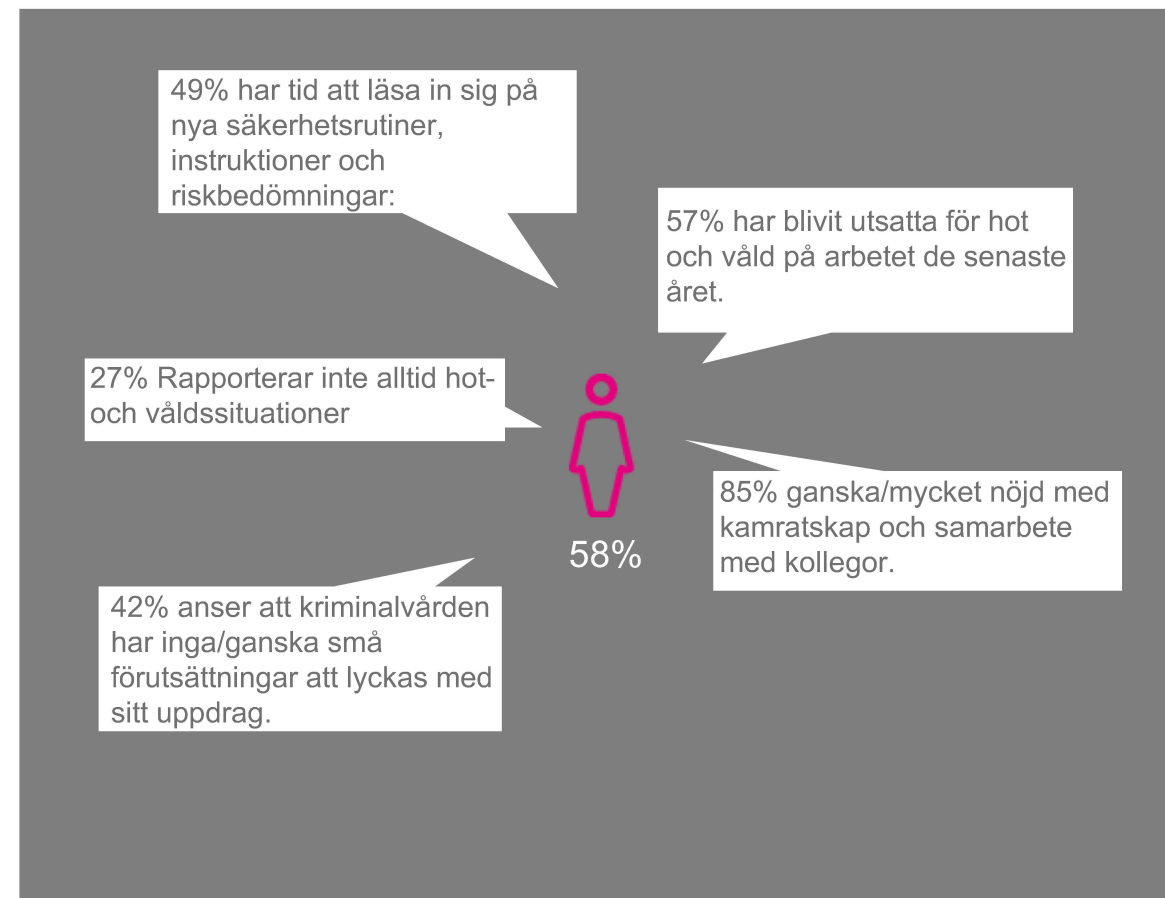
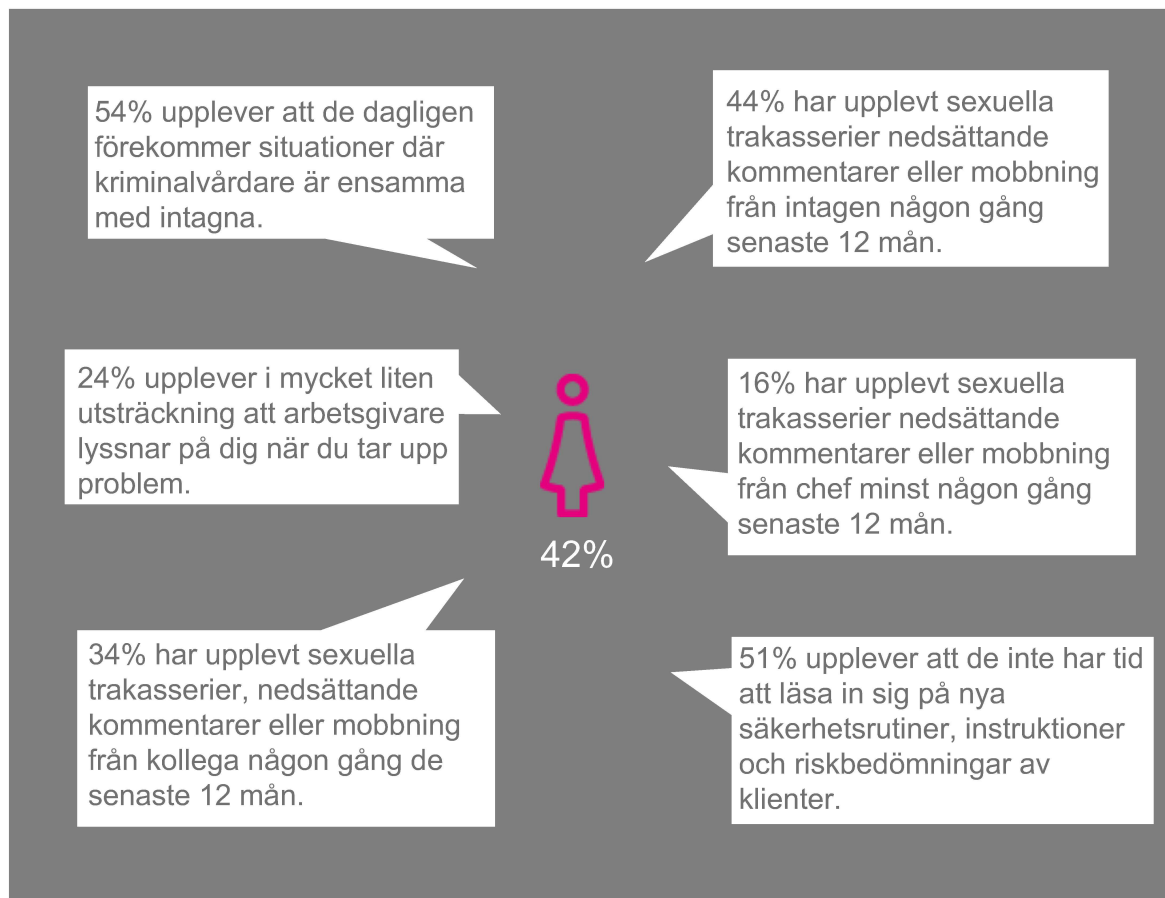
Personal 238

Chef 98

Arbetstider 42

Se fullständiga svar i bifogad fil.

# Skillnader mellan manliga och kvinnliga medlemmar



# Skillnader i upplevelse av att jobba på anstalt, transport och häkte

## Häkte

- 56% har varit utsatt för hot och våld på arbetet under de senaste året.
- 54% har inte tid att läsa in sig på nya säkerhetsrutiner, instruktioner och riskbedömningar av klienter.
- 46% åsidosätter säkerheten för att hinna med alla arbetsuppgifter
- 34% rapporterar inte alltid hot och våldssituationer.
- 43% känner sig rädd eller otrygg på jobbet.
- 48% upplever att arbetsgivare lyssnar i liten utsträckning på de anställda.
- Anställda på häkten är missnöjda med sin lön (70%), ledningen på arbetsplats (49)%, möjligheterna att påverka deras arbetssituation (46%) och närmsta chef (30%).
- 46% anser att kriminalvården har mycket/ganska små förutsättningar för att lyckas med sitt samhällsuppdrag.
- 25% svarar att det är helt uteslutet/inte särskilt troligt att de kommer arbeta kvar inom kriminalvården om två år.

## Anstalt

- 43 procent har varit utsatta för sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing från intagen/klient.
- 82% upplever att de förekommer situationer där kriminalvårdare är ensam med intagna.
- 28% anser att kriminalvården har ganska/mycket stora förutsättningar för att lyckas med sitt samhällsuppdrag.
- 72% svarar att det förekommer droger bland intagna/klienter.
- 32% svarar att de förekommer sexuella trakasserier mellan intagna/klienter.
- 60% svarar att det förekommer sexuella trakasserier mot personal från intagna/klienter.
- 64% svarar att det förekommer kriminella handlingar/aktiviteter på anstalter och häkten.

## Transport

- 34% svarar att det inte förekommer sexuella trakasserier mot personal från intagna/klienter.
- 78% svarar att det är ganska/mycket troligt att de arbetar kvar inom kriminalvården om två år.

# Resultatsammanfattning

Varannan medlem som arbetar inom kriminalvården har en eller flera gånger varit **utsatta för hot och våld på arbetet**. För 15% av medlemmarna har detta hänt vid fler än fem tillfällen och det är särskilt vanligt för dem som jobbar på häkten (23%).

Medlemmarna vittnar också om **sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbning**. Fyra av tio (41%) svarar att de vid minst ett tillfälle det senaste året blivit utsatta av en intagen/klient, en fjärdedel (24%) av en kollega och drygt en av tio (13%) har blivit utsatt av sin chef. Skillnaderna mellan olika arbetsplatser är relativt små men kvinnliga medlemmar upplever sig som utsatta i högre grad än manliga medlemmar – och det samma gäller för yngre (20-34 år) medlemmar jämfört med äldre medlemmar.

**Ensamarbete** förekommer på anstalter, häkten och inom transporttjänsten. Totalt anger tre av fyra (76%) medlemmar att det förekommer situationer där kriminalvårdare är ensamma med intagna på deras arbetsplats. Kvinnor och yngre medlemmar upplever detta i större utsträckning.

Fyra av tio (37%) medlemmar svarar att de händer att de känner sig **rädda eller otrygga på jobbet**. Andelen är högre hos yngre samt hos medlemmar på häkten.

Undersökningen visar på många områden att **medlemmar på häkten upplever en större utsatthet** jämfört med de som jobbar på anstalt eller inom transporttjänsten.

Medlemmar på häkten svarar i större utsträckning att de blivit **utsatta för hot och våld** i deras arbete (en eller flera gånger under de senaste året: 56%). De upplever i större utsträckning att de **inte har tid att läsa in sig på nya säkerhetsrutiner**, instruktioner och riskbedömningar av klienter. De **åsidosätter säkerheten** i störst utsträckning för att hinna med alla arbetsuppgifter och upplever i större utsträckning att de någon gång känner sig **rädda och otrygga på jobbet**, jämfört med kriminalvårdare på anstalt eller inom transporttjänsten.

Anställda inom häkte utmärker sig även för att ha en större andel som **inte alltid rapporterar om hot och våldssituationer** – var tredje (34%) medlem jämfört med var femte (20%) på anstalter.

Upplevelsen av att arbeta **på anstalt eller inom transporttjänsten** skiljer sig en aning. Medlemmar på dessa arbetsplatser upplever i större utsträckning att **de har tid att läsa in sig** på säkerhetsrutiner, instruktioner och riskbedömningar av klienter. I stor utsträckning (75%) svarar även anställda på anstalt att de **alltid rapporterar om hot och våldssituationer**. Arbetare på anstalt och inom transporttjänst känner i större utsträckning att de **inte är rädda eller otrygga på jobbet** (anstalt: 65%, transport: 76%).

Däremot svarar hälften av de anställda på anstalt (en eller flera gånger under de senaste året: 49%) och inom transporttjänsten (en eller flera gånger under de senaste året: 49%) att de varit **utsatta för hot och våld under de senaste 12 månaderna**. Ensamarbete med de intagna är mest förekommande på anstalterna. Sex av tio (57%) medlemmar som jobbar på anstalt svarar att de dagligen eller nästan dagligen förekommer situationer där **kriminalvårdare är ensam med intagna**. Åtta av tio (82%) har en eller flera gånger upplevt att kriminalvårdare är ensam med intagna under det senaste året.

Medlemmar inom kriminalvården är i störst utsträckning **nöjda med kamratskapet och samarbetet med kollegor** (andel mycket/ganska nöjd, 82%). Omvänt är man **mest missnöjda med lönen** av de sju områden som man fick tycka till om – två av tre (65%) är mycket eller ganska missnöjd med sin lön. Även **ledningen på din arbetsplats** (43%) och **möjligheten att påverka din arbetssituation** (41%) är områden där fler medlemmar är missnöjda än de som är nöjda. .



# Resultatsammanfattning forts.

**Kvinnliga medlemmar** inom kriminalvården upplever i **högre grad att de utsätts för sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing** i deras arbete jämfört med de manliga medlemmarna. Under de senaste 12 månaderna säger sig 44 procent av kvinnorna vid minst ett tillfälle ha blivit utsatt av en intagen/klient (38% av männen). Var tredje kvinna (35%) vittnar om att ha blivit utsatt för sexuella trakasserier, nedsättande kommentarer eller mobbing från kollega – motsvarande andel bland manliga medlemmar är 17%.

Varannan kvinnlig medlem (48%) upplever att deras **arbetsgivare lyssnar på dem i ganska/mycket liten utsträckning** när de tar upp problem på jobbet – jämfört med 39% av de manliga medlemmarna.

**Män** anger i större utsträckning att de blivit **utsatta för hot och våld i arbetet**. Sex av tio (57%) har blivit utsatt för hot och våld på deras arbetsplats en eller flera gånger under de senaste 12 månaderna – jämfört med 43% bland kvinnliga medlemmar.

Två tredjedelar (65%) av medlemmarna säger att det är **mycket eller ganska troligt att de kommer att jobba kvar inom kriminalvården** om två år. För var femte medlem (19%) är det uteslutet, inte alls troligt eller inte särskilt troligt att man blir kvar i yrket.

Yngre medlemmar (20-34) tror/vet i mindre utsträckning att de kommer att jobba kvar i kriminalvården, särskilt tydligt är detta bland de yngre kvinnorna. Lojaliteten till yrket är också lägre bland medlemmar på häkten, där 25% inte ser att de jobbar kvar inom kriminalvården om två år. Medelåldern är också lägre bland medlemmar på häkten, det är framförallt andelen äldre (50 år och äldre) som är mindre jämfört med på anstalter och inom transporttjänsten.

## Jämförelser mellan medlemsundersökningar 2017 och 2011:

Flera av frågorna i 2017 års medlemsundersökning ställdes också i en liknande undersökning 2011 (Novus) med medlemmar inom kriminalvården.

Varannan medlem (51%) i 2017 års undersökning uppger att de har blivit **utsatta för hot och våld på arbetet** under det senaste året. Andelen ligger på samma nivå som 2011 (54%), som i sin tur innebar en kraftig ökning (från 42%) jämfört med 2010 års mätning.

På andra områden upplever Sekos medlemmar inom kriminalvården förbättringar på arbetsplatsen jämfört med 2011:

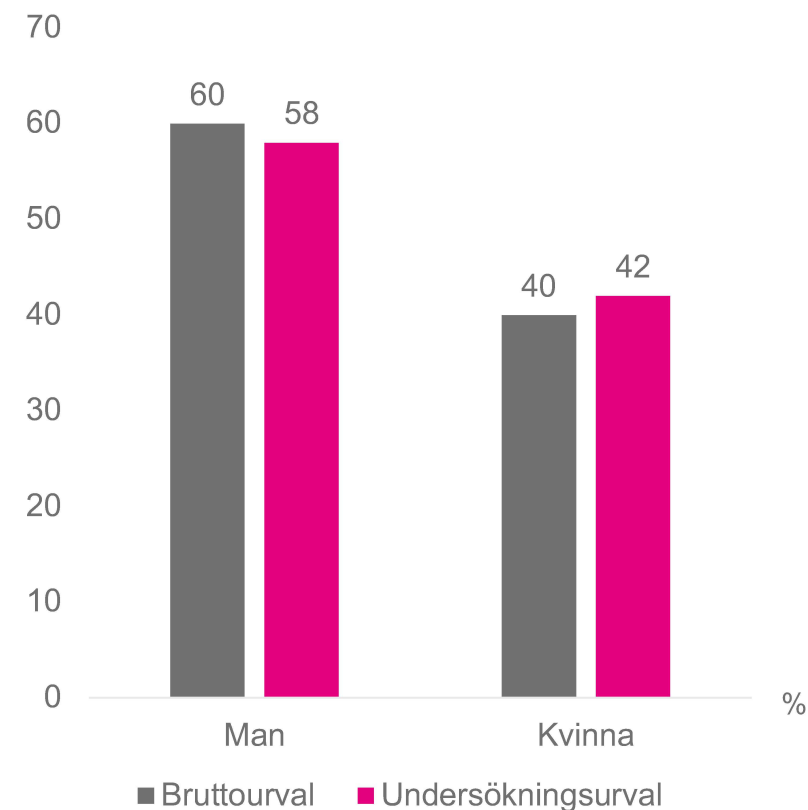
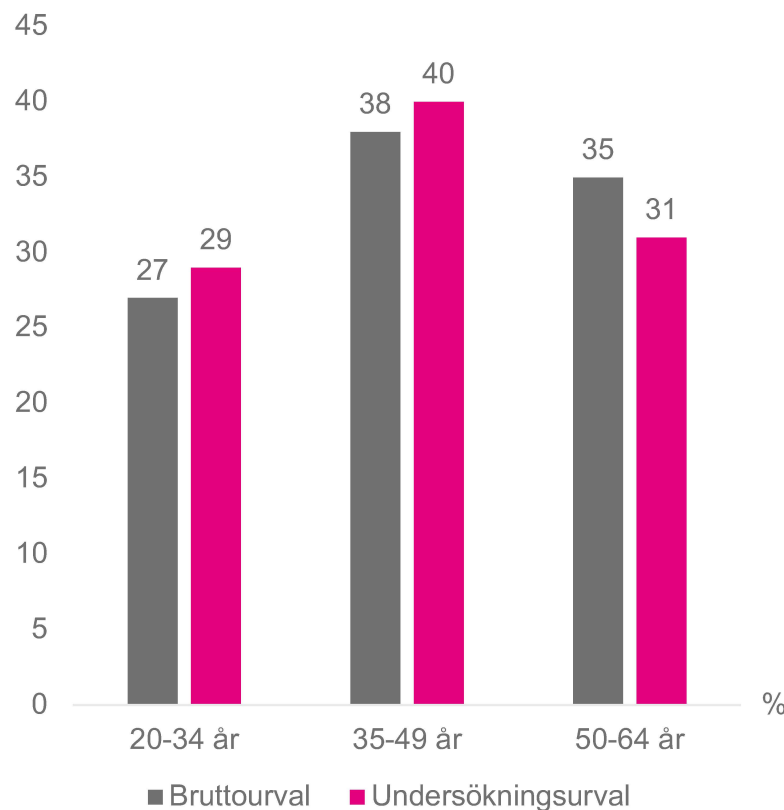
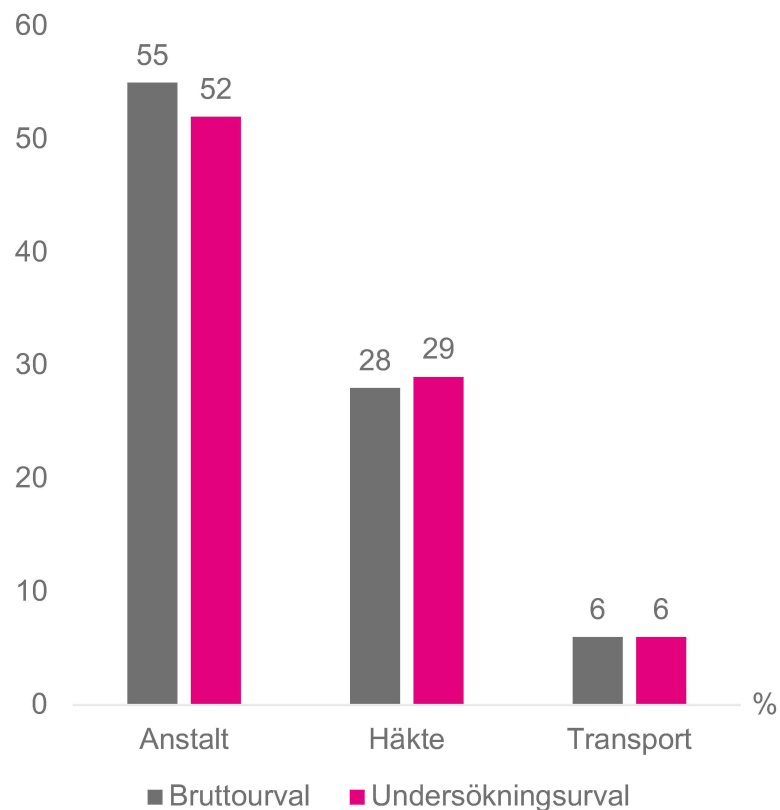
- En högre andel av medlemmarna (45%) upplever 2017 att de har **tid att läsa in sig på nya säkerhetsrutiner, instruktioner och riskbedömningar av klienter**. För fem år sedan var det blott 27% som upplevde att de hade tid till inläsning.
- Varannan medlem (50%) upplever idag att de lägger **mer tid på administrativa arbetsuppgifter än klientnära arbetsuppgifter** idag jämfört med för ett år sedan. Knappt fyra av tio (38%) svarar nej på samma fråga. I 2011 års undersökning uppgav 61% av medlemmarna att de lägger mer tid på administrativa arbetsuppgifter, medan 27% svarade nej .
- Andelen medlemmar i kriminalvården som upplever att det händer att de **åsidosätter säkerheten för att hinna med alla arbetsuppgifter** är också lägre 2017 än 2011. Nu säger 41% av medlemmarna att det händer, jämfört med 57% i 2011 års mätning.

## Om urvalet

# Bruttourval jmf med undersökningen

## Arbetsplats, ålder och kön

Medlemmarna som deltagit i undersökningen fördelar sig ungefär som medlemmarna i bruttourvalet, dvs urvalet är i hög grad representativt för undersökningens målgrupp.



# KANTAR SIFO

## Kontaktuppgifter

Martin Ahlqvist

[martin.ahlqvist@kantarsifo.com](mailto:martin.ahlqvist@kantarsifo.com)

Johan Orbe

[johan.orbe@kantarsifo.com](mailto:johan.orbe@kantarsifo.com)

Malin Grundqvist

[malin.grundqvist@kantarsifo.com](mailto:malin.grundqvist@kantarsifo.com)

[www.kantarsifo.se](http://www.kantarsifo.se)

[www.opinion.se](http://www.opinion.se)

